

Bestyrelsesmøde onsdag 20. september kl. 16.00 – 18.00

Deltagere:

Bestyrelsesformand Laust Joen Jakobsen
Repræsentant fra Kommuner og region Jakob Skovgaard Koed
DI-repræsentant Niels Madsen
Repræsentant for grundskolen Thomas Berlin Hovmand
Centerchef Steen Hansen
Medarbejderrepræsentant Martin Jensen (stemmeret)
Medarbejderrepræsentant Hans Jørgen Sonnenborg
Elevrepræsentant Christian Sepstrup Zweic, 3z (stemmeret)
Elevrepræsentant Mikkel Bjørklund Ebbensgaard, 3z

Rektor Eva K. Steensen
Vicerektor Anne Krarup
Revisor Søren Jensen
Økonomichef Erik Blicher Winther

Dagsorden

1. Præsentation af bestyrelsen og konstituering af næstformand
2. Godkendelse af referat af bestyrelsesmøde 12. juni 2017
3. Præsentation af oplæg fra Jyske Bank/BRF Kredit til omlægning af lån
4. Kapacitet og studieretningsudbud skoleår 2018 – 2019
5. Resultatlønskontakt
 - rapport fra 2016 – 2017
 - oplæg til resultatlønskontrakt 2017 - 2018
6. Ledelsesinformation
7. Evt.

Bestyrelsesformand Laust Joen Jakobsen og Rektor Eva K. Steensen

Buddinge Hovedgade 81
2860 Søborg
Tlf. 3956 3162

1. Præsentation af bestyrelsen og konstituering af næstformand

Sagsfremstilling

Gladsaxe gymnasiums bestyrelse består af fem eksternt udpegede medlemmer. To af disse er fratrukket pr. 1. august og i stedet er Jakob Skovgaard Koed udpeget af kommunerne og RegionH. Han sidder i Gladsaxe Byråd og han erstatter Trine Græse, som nu er borgmester i Gladsaxe Kommune. Desuden indtræder Thomas Berlin Hovmand Direktør for Børne- og kulturforvaltningen og han erstatter Klaus Nørskov.

Trine Græse var næstformand i Gladsaxe gymnasiums bestyrelse og der skal derfor udpeges en ny næstformand blandt de udefrakommende medlemmer jvfr. vedtægterne.

<http://gladgym.dk/media/Vedtægt-for-GG-pr.-1.-april-2014.pdf/>

Beslutningskompetence

De fem eksternt udpegede medlemmer.

Indstilling

Det indstilles at de fem eksternt udpegede medlemmer udpeger en næstformand, som kan sidde i perioden indtil 30. april 2018, hvor en ny bestyrelse tiltræder. Bestyrelsen tager valget til efterretning.

Eventuelt

Referat

De fem eksterne medlemmers beslutning

2. Godkendelse af referat af møde 12. juni 2017

Sagsfremstilling

Bestyrelsen skal underskrive referat fra det seneste møde. Der har ikke været bemærkninger til det fremsendte referat. De nye medlemmer underskriver også referatet.

SE næste side

Beslutningskompetence

Bestyrelsen afgør sagen.

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen underskriver referatet.

Eventuelt

Referat

Bestyrelsens beslutning

Referat af bestyrelsesmøde mandag 12. juni 2017 kl. 17.00 – 19.00

- Tilstede:**
- Bestyrelsesformand Laust Joen Jakobsen
 - Næstformand Trine Græse
 - DI-repræsentant Niels Madsen
 - Repræsentant for grundskolen Klaus Nørskov
 - Centerchef Steen Hansen
 - Medarbejderrepræsentant Martin Jensen (stemmeret)
 - Medarbejderrepræsentant Hans Jørgen Sonnenborg
 - Elevrepræsentant Christian Sepstrup Szweic, 12 (stemmeret)
 - Elevrepræsentant Mikkel Bjørklund Ebbensgaard, 2z
 - Rektor Eva K. Steensen
 - Vicerektor Anne Krarup
- Inviteret gæst:** Økonomichef Erik Blicher Winther

1. Godkendelse af referat af møde

Bestyrelsen godkender og underskriver referatet.

2. Præsentation af oplæg fra Nordea og Jyske Bank til evt. omlægning af lån

De forskellige tilbud blev præsenteret og diskuteret. Bestyrelsen besluttede at give rektor og bestyrelsesformanden mandat til sammen med revisor Søren Jensen hurtigst muligt at arbejde videre med Jyske Bank/BFR med henblik på et til to konkrete lånetilbud inklusiv kassekredit på 10 mill.

Rektor orienterede om skolens energiforbrug, der er væsentligt større end de andre gymnasier i Gymnasiefællesskabet. Bestyrelsen besluttede, at der udarbejdes en femårig investeringsplan for de kommende år, der tager højde for energibesparende tiltag.

3. Budgetopfølgning - 1. kvartal 2017

Økonomichef Erik Blicher Winther gennemgik budgetopfølgingsmodellen for 1. kvartal 2017, og der forventes på nuværende tidspunkt et årsresultat på ca. 800.000 kr.

Hvis der foretages låneændringer, vil det naturligvis påvirke budgettet, og der vil blive udarbejdet et nyt estimat.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

4. Udviklingsplan for skoleåret 2017 – 2018

Rektor gennemgik udkast til udviklingsplan for skoleåret 2017-18. Udviklingsplanen har to overordnede temaer: reform og evaluering. Med afsæt i de to temaer er udviklingsplanen bygget op om de fire temaer fra gymnasiets strategi 2016-2020: mestring, fremsyn, sammenhold og udsyn. Detaljerne i udviklingsplanen udarbejdes i samarbejde mellem ledelse og medarbejdere.

Bestyrelsen godkendte udviklingsplan 2017-18.

5. Ledelsesinformation

a. Gymnasireform 2017

Rektor præsenterede gymnasiets foreløbige forberedelser og beslutninger til reform 2017, der træder i kraft for de nye 1g-klasser til august, og om overvejelserne for det videre arbejde med reformen.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og ser frem til at høre nærmere på bestyrelsesmødet i september.

b. Status på bygninger

Renovering af pigeidrætssalen er færdig, og salen er i drift. Det er planen, at der i sommerferien sættes nye akustiklofter op på lærerværelset.

Der foretages desuden en udbygning et undervisningslokale i blok 6 med en karnap, så arealet i lokalet bliver større, og der sættes akustiklofter og nyt lys i gangarealet i blok 6. Her afventer vi den endelige pris. inden disse opgaver sættes i gang.

c. Aftale med SosuC

Rektor orienterede om dialogen med SosuC om en opdateret aftale om årlige udgifter for GGs pasning af SosuCs udendørs arealer. Der er besluttet en nøglefordeling af de forskellige opgaver. Aftalen mellem GG og SosuC er, at SosuC betaler 200.000 kr. årligt, og at aftalen forhandles hvert år.

d. Godkendelse af formålsregnskab 2016

Rektor orienterede om, at Styrelsen for Undervisning og Kvalitet har godkendt gymnasiets formålsregnskab for 2016.

e. Tilsyn med løn- og personaleudgifter

Rektor orienterede om, at gymnasiet er ikke trukket ud til særligt eftersyn om, hvorvidt gymnasiet lever op til gældende regler angående gymnasiernes forvaltning af løn- og personaleudgifter.

Bestyrelsen tog den samlede orientering til efterretning.

6. Evt.

Der afholdes translokation lørdag den 24. Juni kl. 10.00, og bestyrelsen inviteres til arrangementet.

Efterårets bestyrelsesmøder fastsættes til den 21. september kl. 16.00 – 18.00 og den 5. december kl. 16.00 – 18.00.

Trine Græse træder ud af bestyrelsen 10. juli 2017, da hun bliver borgmester i Gladsaxe. Bestyrelsesformanden takker Trine Græse for samarbejdet i de mange år, Trine Græse har siddet i bestyrelsen.

Referent Anne Krarup, juni 2017

3. Præsentation af oplæg fra Jyske Bank/BRF Kredit til omlægning af lån

Revisor Søren Jensen - deltager i dette punkt

Økonomichef Erik Blicher Winther – deltager i dette punkt

Sagsfremstilling

Gladsaxe gymnasium har en realkreditlån hos Nordea Kredit og har i alt en realkreditgæld på 56 mill. kr., samt en kassekredit på ca. 10 mill. kr. i Nordea Bank.

I maj 2016 meddelte Nordea at de hævede bidragsatsen fra 0,68 til 1,35% pr. 01.10.2016, hvilket hvilket betøden forøgelse af de årlige udgifter til realkredit steg ca. 400.000 kr.

Bestyrelsen ønskede derfor en undersøgelse af alternative lånemuligheder og har fået tilbud fra LR-kredit, Nordea, samt Jyske Bank/BRF kredit. LR-kredit blev valgt fra, da de ikke har mulighed for at supplere lån med en kassekredit. Rektor og bestyrelsesformand har haft møder med Jyske bank og Nordea. Tilbuddet fra Nordea blev behandlet på sidste bestyrelsesmøde og beslutningen var at gå videre med Jyske bank, bl.a. fordi Nordea tilbød en årlig besparelse på 50.000 kr. og fordi de fastholdt 1,35 % i bidragsats.

Jyske Bank/BRF kredit har udarbejdet to tilbud på en ny refinansiering som begge giver væsentlige årlige besparelser. Se vedhæftede oplæg. I begge tilbud er låneportfolien sammensat af tre lige store lån med hhv. fast rente, rentetilpasning 10 år og variabel rente. I forslag 1 indgår der en kassekredit på 10. mill. kr. Begge forslag vil give store besparelser i udgifterne til realkredit de kommende år, men indfrielsen af lånene vil påvirke regnskab 2017 pga. kurstab.

Økonomichef Erik Blicher Winther fremlægger et opdateret likviditetsbudget og revisor Søren Jensen gennemgår låne oplæggene.

Beslutningskompetence

Bestyrelsen afgør sagen

Indstilling

Det indstilles at bestyrelsen endeligt beslutter omlægning af alle lån fra Nordea Kredit til Jyske Bank/BRF og at rektor og formand bemyndiges til at fortage omlægningen.

Det indstilles endvidere at vælge forslag 2 og optage lån for 66,9 mill. kr. med mulighed for at optage en kassekredit, hvis det bliver nødvendigt.

Det indstilles desuden at bestyrelsen overvejer muligheden for et af de nye låne kan være afdragsfrit og hermed øger den årlige besparelse.

Eventuelt

Referat - bestyrelsens beslutning

4. Kapacitet og studieretningsudbud skoleår 2018 – 2019

Sagsfremstilling

Gladsaxe gymnasium har 13 spor dvs. 13 klasser på hhv. 1. 2. og 3g årgange. Gladsaxe gymnasium har haft en stigende søgning de sidste år og 1g årgangen 2017 er primært 1. prioritetsansøgere.

I forbindelse med Reform 2017 er der 18 centralt fastsatte studieretninger. Gladsaxe gymnasium udbyder 13 studieretninger i 2017 – 2018. De spænder bredt inden for alle fakulteter. På nuværende tidspunkt kender vi ikke de nuværende 1g elevernes ønsker, men på baggrund af deres interesse for studieretningspræsentationerne vil vi gerne opretholde et bredt udbud af studieretninger.

Naturvidenskab	Sprog
Matematik A - Fysik A/B - Kemi B Matematik A - Bioteknologi A - Fysik B Matematik A – Geovidenskab A – Kemi B Biologi A – Kemi B	Engelsk A - Spansk A - 3. fag Engelsk A - Tysk A - 3. fag Engelsk A - Fransk A - 3. fag
Samfundsvidenskab	Kunstnerisk
Samfundsfag A og Matematik A Samfundsfag A og Engelsk A Samfundsfag A og Engelsk A (global)	Musik A og Engelsk A Musik A og Matematik A

Vi har desuden ansøgt om en studieretning med Matematik A – Biologi A – Idræt B. 20 skoler kan få dispensation til at udbyde denne.

Beslutningskompetence

Bestyrelsen beslutter

Indstilling

Det indstilles at bestyrelsen fastholder en kapacitet på 13 klasser for det kommende skoleår 2018 – 2019.

Det indstilles at bestyrelsen godkender samme studieretningsudbud, som i 2017 – 2018.

Eventuelt en ekstra, hvis Gladsaxe gymnasium får dispensationen til at oprette en studieretning med idrætB.

Eventuelt

Referat - bestyrelsens beslutning

5. Resultatlønskontakt

Sagsfremstilling

Resultatlønskontrakten indgås årligt i september og sætter fokus på udvalgte områder af gymnasiets udvikling i det kommende år. Retningslinjerne for indgåelse af kontrakt er ved at blive reviderede, men er ikke færdige til dette års kontrakt, hvorfor de gældende regler fra bemyndigelse af 27. juni 2013 fortsat gælder. Disse kan ses på

<https://uvm.dk/da/Administration/Loen-og-ansættelse/Loen/Resultatloen>

For et gymnasium som GG med over 1.000 elever er der en basisramme på 80.000 kr. og en ekstraramme på 60.000 kr. Basisrammen skal indeholde indsatsområder, der afspejler institutionens udfordringer på kort og på langt sigt. Til ekstrarammen er der knyttet krav om prioritering og planlægning af lærernes arbejdstid og indsats imod frafald.

a. Rapport for skoleår 2016 – 2017

- se detaljeret rapport som vedhæftet fil

Konklusioner fra rapporten

Rapport om opfyldelse af resultatløn ved Gladsaxe gymnasium i 2015 – 2016

Ved indgåelse af resultatlønskontrakten 2015 – 2016 aftales indsatsområderne for det kommende år imellem rektor og bestyrelsen ud fra en vurdering af, hvilke indsatsområder, der skal være fokus på det kommende år.

I 2016 - 2017 har min ledelse og jeg har haft fokus på de 5 aftalte indsatsområder. Sideløbende med disse indsatsområder har vi håndteret en stor udfordring for Gladsaxe gymnasium i forbindelse med tilskudsreduktion på gymnasieområdet.

Basisramme

1. Udvikling i besparelsetider (40%)

Konklusion

- Der er udarbejdet og gennemført en plan med en meget høj grad af lærerinvolvering for implementering af gymnasireformen på Gladsaxe gymnasium
- Lærerne i den overordnede reformgruppe, de deltagende undergrupper og PAU har udtrykt meget stor tilfredshed med forløbet
- Der er oprettet studieretningsteam for de enkelte studieretninger og Studieretningsråd for studieretningsteam inden for samme hovedområde
- Alle studieretningsteam har arbejdet med klare profiler og toning - herunder flerfagligt samarbejde

- Der er tilstræbt en tydelig ansvarsfordeling i samarbejdet om den enkelte elevs læring ved, at alle lærere er klassekoordinator i ét studieretningsteam og dermed har den enkelte færre, men helt konkrete opgaver i forhold til eleverne i den enkelte klasse
- Den nye organisering har reduceret antallet af ansvarsopgaver og mødeaktiviteter for den enkelte lærer, der med organiseringen har overordnet ansvar for og fokus på eleverne i én studieretning

2. Besparelser i udviklingstider (40%)

Konklusion

- Der er gennemført besparelser- og effektiviseringstiltag i skoleåret 2016 - 2017.
- Alle medarbejdere har en øget bevidsthed om de nye økonomiske vilkår og arbejder med at effektivisere deres arbejde
- Besparelsesinitiativerne afspejles i regnskab 2016. I 2015 var resultatet på 0,5 mio.kr og i 2016 var resultatet på 2 mio.kr

3. Fysiske rammer: Renovering af pigeidrætsbygningen – gennemførelse og budget (20%)

Konklusion

- Renoveringen af pigeidrætsbygningen er gennemført,
- Budgettet på 4,8 mio.kr er overholdt. Projektet blev gennemført for 4,6 mio. kr.

Ekstraramme

4. Prioritering og planlægning af lærernes arbejdstid (60%)

Konklusion

- Lærernes tilstedeværelse med eleverne i undervisningsrelaterede aktiviteter er øget markant i forbindelse med elevernes skriftlige arbejde, idet andelen af skrivemoduler er øget til det firedobbelte
- Den enkelte lærer er planlagt med flere opgaver svarende til gennemsnitligt 50 timer, alt efter erfaring, fag mm.
- Der er afholdt pædagogiske workshops og faggruppekurser om skriftligt arbejde og nye rettestrategier

5. Frafald, karakterer og løfteevne (40%)

Konklusion

- Frafaldet er reduceret med 3-4% i forhold til skoleåret 15/16, og klassekvotienten er steget
- Elevernes vurdering af den overordnede trivsel på Gladsaxe gymnasium er på 78 %, hvilket er en stigning på 7 procentpoint i forhold til vurderingen i 2014
- Der er udarbejdet klasseprofiler for alle 1g-klasser på baggrund af elevernes karakterer fra folkeskolen

- Hurtigere og mere systematisk opfølgning på elevernes fravær og andre udfordringer ift fastholdelse
- Eksamensresultatet i bevisår 2016 er 7,2
- Løfteevnen i bevisår 2016 er -0,1

b. Oplæg til resultatlønskontrakt 2017 - 2018

Basisramme

I den overordnede udviklingsplan for 2017 - 2018 sættes fokus på følgende to områder: implementering af gymnasireform og evaluering.

1. Implementering af gymnasireform 50%

Formålet er at følge og styrke reformimplementeringen på GG.

Succeskriterier

- gennemførelse en evaluering af reform år 1 med eleverne, samt at evalueringen af grundforløbet viser tilfredshed med gymnasiestart ift faglig og social trivsel, herunder også med henblik på justering og planlægning af grundforløb 2018
- gennemførelse en evaluering af reform år 1 med grundforløbslærere med henblik på justering og planlægning af lærernes arbejde i grundforløb 2018
- implementering af SR-forløb, herunder en udarbejdelse af progressionsplaner for flerfaglige forløb (fagligt samspil) og skriftlig progression i samarbejde med PAU og andre interesserede lærere

Målopfyldelsen er kvantitativ og kvalitativ og sker på baggrund af en samlet vurdering af de gennemførte initiativer.

2. Evaluering 25%

Formålet er at vi fortsat styrker vores evalueringsindsats mhp. udvikling af praksis gennem intern og ekstern evaluering.

Succeskriterier

- justering af evalueringsstrategi ift reformen og implementering af strategien
- udvikling, gennemførelse og evaluering af koncept for den obligatoriske evalueringssamtale med alle elever i grundforløbet
- gennemførelse af MTU og APV forår 2018, hvor målet er, at den viser større medarbejdertilfredshed end i 2015

Målopfyldelsen er kvantitativ og kvalitativ og sker på baggrund af en samlet vurdering af de gennemførte initiativer.

3. Fysiske rammer 25%

Formålet er fortsat at skabe et attraktivt og moderne lærings- og arbejdsmiljø på Gladsaxe gymnasium.

Succeskriterier

- detaljeret projektering af renovering af gangarealer, så de i større omfang kan inddrages til læringsaktiviteter
- udarbejdelse af renoveringsplan for energibesparende initiativer
- udskiftning af eksisterende trådløst netværk til et stærkere netværk med høj hastighed
- udarbejdelse af skitseforslag til ombygning af svømmesal og udearealer

Målopfyldelsen er kvantitativ og kvalitativ og sker på baggrund af en samlet vurdering af de gennemførte initiativer.

Ekstraramme

4. Organisering 50%

Formålet er fortsat at prioritere og planlægge en hensigtsmæssig udnyttelse af lærernes arbejdstid ift elevernes læring.

Succeskriterier

- videreførelse af ny organisationsstruktur, der tager afsæt i elevernes valg af studieretning og organisering af lærernes arbejde, så den enkelte lærer oplever en tydelig og mere fokuseret struktur ift. ansvar og forpligtelser.
- videreudvikling af en model for intern kompetenceudvikling med didaktiske workshops og udviklingstid
- fokus på gode og effektive møder

Alle initiativer evalueres ved årets slutning.

Målopfyldelsen er kvantitativ og kvalitativ og sker på baggrund af en samlet vurdering af de gennemførte initiativer.

5. Frafald, karakterer og løfteevne 50%

Det overordnede formål er at følge udviklingen i de tre parametre for at sikre kvaliteten på Gladsaxe gymnasium.

Frafald - fastholdelse

Succeskriterier

- etablering af en mentorordning for eleverne i grundforløbet, som giver dem en god gymnasiestart og andre vejledende aktiviteter, der sikrer at de træffer det rette studieretningsvalg

- udvikling af faglige kurser i forhold til elevens behov (puljetid)

Målopfyldelsen er kvantitativ og kvalitativ og sker på baggrund af en samlet vurdering af de gennemførte initiativer.

Karakterer og løfteevne

Succeskriterier

- eksamenskaraktergennemsnit ved skoleårets afslutning samt af udvalgte fag over en tre års periode udviser en positiv udvikling
- gennemsnittet af elevernes eksamensresultat er 7,2 eller højere end landsgennemsnittet
- gymnasiets løfteevne er positiv

Målopfyldelsen er kvantitativ og sker på baggrund af en samlet vurdering af de gennemførte initiativer.

Beslutningskompetence

Bestyrelsen godkender resultatlønsrapport og kontrakt for kommende skoleår.

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen fastsætter udmøntningsgrad for resultatlønskontrakt for skoleår 2015/2016 baseret på rapporten.

Det indstilles, at bestyrelsen godkender kontrakt for skoleår 2016/2017 med evt. kommentarer.

Eventuelt

Referat - bestyrelsens beslutning

6. Ledelsesinformation

Sagsfremstilling

a. Studie og ordensregler

GG har et sæt studie- og ordensregler, som skal revideres i dette skoleår. Vi vil igangsætte en proces med elever og medarbejdere, den endelige version fremlægges for bestyrelsen. Vi har justeret de nuværende studie- og ordensregler ift. gængs sprogbrug.

<http://gladgym.dk/om-gg/profil/studie-og-ordensregler/>

b. Gymnasiereform 2017 – grundforløb

Grundforløbet er i fuld gang. Eleverne er i gang med deres grundforløb undervisning i n/v (naturvidenskabeligt grundforløb) ap (almen sprogforståelse) dansk, engelsk, matematik, samfundsfag og idræt. De har været på to dages intro tur til Glumsø med samarbejdsaktiviteter og friluftsliv. De er præsenteret for de studieretninger, GG udbyder og er i gang med 3 x 1 dags introduktion til en studieretning efter eget valg. Det er første gang at eleverne først skal vælge studieretning, efter de er startet på gymnasiet. Vi har afholdt forældremøde og orienteret om studieretninger, samt udarbejdet særligt informationsmateriale. (uddeles m på mødet) I næste uge skal eleverne have en screening i matematik og sidste på måneden skal de have en individuel evalueringssamtale om valg af studieretning. Grundforløbet slutter fredag 27. oktober og ugen efter starter 1g eleverne i deres studieretninger. Vi ser frem til elevernes valg og om deres valgmønster svarer til sidste års mønster.

c. Endelig godkendelse af regnskab 2016

Årsrapport og revisionsprotokollat 2016

Styrelsen for Undervisning og Kvalitet har modtaget institutionens årsrapport og tilhørende revisionsprotokollat m.v. for regnskabsåret 2016, der er indberettet og signeret med digital signatur.

Der er ikke forhold i den uafhængige revisors erklæring i årsrapporten, der giver styrelsen anledning til bemærkninger.

Vi gør opmærksom på, at vi eventuelt foretager en supplerende gennemgang af materialet. I så fald vil institutionen blive orienteret om resultatet af den supplerende gennemgang.

Denne mail er sendt CC til institutionens revisor.

Med venlig hilsen

Styrelsen for Undervisning og Kvalitet
Økonomisk-Administrativt Center

d. Partshøring vedrørende overskridelse af det fleksible klasseloft

Gladsaxe gymnasium har modtaget et brev fra undervisningsministeriet omkring overskridelse af det fleksible klasseloft på tælle dagen i september 2016. På tælle dagen havde vi 368 elever, det er 4 elever udover det antal, som svarer til en gennemsnitligt klassekvotient på 28,0. Vi har tidligere redegjort for denne overskridelse og 2 af eleverne er omfattet af fravigelsesbetingelserne (udvekslingselev og omgænger), og er tilskudsberettigede. Undervisningsministeriet påtænker at fratække tilskud for de 2 sidste elever, et beløb svarende til 61.453,20 kr. Rektor har indsendt høringsvar og redegjort for baggrunden for overskridelsen, som er at netop 2016 var første år, hvor vi udelukkende havde 1. og 2. prioritets ansøgere, samt at en måned efter tælle dag var klassekvotienten i 1g på 28,0.

Beslutningskompetence

Bestyrelsen orienteres.

Indstilling

Det indstilles at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Eventuelt

Referat - bestyrelsens beslutning

7. Evt.

Datoer

- aftale næste bestyrelsesmøde december 2017

Sagsfremstilling

Beslutningskompetence

Indstilling

Eventuelt